

2019 年处级干部考核个人述职报告

附属人民医院 院长 赵海平

自 2017 年 8 月调任附属人民医院院长以来，在学校党委、行政的正确领导下，与班子成员通力协作，坚持“大肿瘤 精专科”发展方向，按照科学发展、技术提升、人才兴院、质量强院的发展思路，不断完善医院管理机制和运行机制，实现了基础建设、学科建设、人才培养和教学科研等方面的明显提升。结合党的十九大和上级卫生主管部门九不准等要求认真做好廉政勤政工作，切实履行院长职责，现将工作情况汇报如下：

一、自身建设

时刻以一名共产党员干部的标准严格要求自己，始终坚持自重、自省、自警、自励。思想上不断完善，政治上不断求强，不断适应医院发展的需要。加强政治学习，认真学习党的“十九大”及习总书记系列讲话精神，深入学习实践科学发展观，使自己始终保持清醒的政治头脑，在事关方向、原则等问题上，立场坚定、观点鲜明、态度坚决。

团结领导班子成员，加强班子建设，同心戮力谋发展。坚持以身作则，力求勤政、廉洁、高效、务实，以强烈的事业心和责任感紧密团结班子成员，努力工作，提高工作效率。严格执行“三重一大”事项决策程序，由领导班子集体研究，广泛听取意见，充分发扬民主。

构建反腐倡廉体系，加强廉洁自律教育。认真查找个人廉政风险防控点，建立防范措施，增强自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的责任意识。

二、工作实绩

1、基础建设全面改善，医院面貌焕然一新。医院新门诊楼于2018年2月完成搬迁并正式启用，功能定位、空间布局、软硬件设施设置人性化，提升了患者就医体验，成为医院环境设施新亮点。按照肿瘤专科医院门诊设置功能定位，新增麻醉疼痛门诊、静脉维护门诊、日间化疗门诊等8个专业门诊。乳腺中心完成筹建正式开诊，为乳腺疾病患者提供一站式就诊服务。建成新门诊是医院“十三五”规划重要内容，对完善医院功能，整体就诊环境提升具有重要意义。

2、明确医院发展定位，落实医改各项任务。结合区内外肿瘤防治工作现状和医院发展实际，确定“大肿瘤 精专科”发展规划。不断优化学科设置布局，逐步形成肿瘤医院学科特色。完成肿瘤内科相关专业学科细化，重症医学科（ICU）开诊，部分学科实现分离、整合，开设了特需病房等工作，收治患者能力和诊疗水平进一步提高。鼓励肿瘤内科、放疗科、微创介入科、病理科、影像科五个重点学科在诊疗能力提升的同时积极探索技术创新，创新开展新技术新项目，形成诊疗特色。下大力气，在学科建设、人才培养、条件设施等方面给予支持，努力打造腹部肿瘤外科、核医学科、妇瘤科、乳腺肿瘤外科、头颈外科、泌尿外

科等一批重点建设学科，经过近两年的发展建设，上述科室在收治患者数量、手术例数等方面均取得了很大进步，科室特色和竞争力日益明显。

积极落实公立医院改革各项任务，先后成立内蒙古肿瘤防治学会、内蒙古自治区肿瘤专科联盟，建设远程医疗会诊交流平台，推进分级诊疗制度有效落实，为实现分级诊疗、双向转诊，提升基层医院肿瘤防治能力发挥作用。推动自治区肿瘤防治工作规范化、专业化发展。

3、重视教学科研工作，建立现代医院管理模式，促进医院健康快速发展。重视教学管理工作，建立健全教学工作规章制度，完善师德师风考核评价机制，严格落实教学“三挂钩”制度，明确各教研室（组）主任秘书“一岗双责制”。积极推动临床实践教学改革，提升临床医师综合素质和人才培养质量，加强青年教师的培养，不断提升教学能力。圆满完成各年度带教任务，配合学校完成教育部临床医学专业认证工作。建设临床技能培训中心，承办了医科大学医师资格实证研究第一阶段考试、临床客观化（OSCE）考试、教师临床课堂理论教学技艺竞赛等。

鼓励创新，搭建科研平台，提高科研水平。成功申请内蒙古自治区恶性肿瘤临床研究中心建设单位，詹启敏院士工作站、陈洪铎院士工作站顺利通过自治区科技厅答辩、“季加孚名医内蒙古工作站”落户我院。院士工作站、名医工作站的成立为肿瘤预防、早期诊断和治疗提供理论和应用基础，使我院科研水平有了

新的突破。科研项目数量和论文发表数比往年均有不同程度增长。

进一步加强与医保主管部门的沟通，完成了三级甲等肿瘤专科医院医保结算标准和比例的调整，开通了区内外医保异地结算平台，为旗县和其他地区患者看病就医提供了便利。认真做好人才引进和培养工作，顺利完成区内、外编制内、合同制人员招聘计划。经过公开选拔，选派 3 名医生赴意大利进行研修学习，5 名临床科室主任赴台湾民荣总医院进行参观学习，不断提升医疗管理人员理念和管理水平。不断完善医院信息化建设，推动智慧医院建设。完成医院信息集成平台的数据集成工作，实现医院各系统数据整合，提高了临床诊疗工作效率。随着医院运行状况的改善，逐步提高职工工资待遇和绩效，2018 年人均收入较上年增长 24.03%。

三、存在的问题和今后努力方向

担任附属人民医院院长以来，工作中虽然取得了一些成绩，但离组织的要求还有距离，也充分认识到自己的不足如：一是政治理论学习与新时代发展提出的挑战和要求相比还不够；二是工作思路的创新与学校整体的要求相比还存在差距；三是对工作的要求过高、过急，有不细致之处，和同志们的沟通、交流还不到位。对于这些问题，我将在今后的工作中克服不足，逐步改进，扎实工作，勤奋履职，努力推动医院各项工作再上新台阶。